

# Indicadores de Performance JBS - Nossos Negócios e Governança

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
JBS	Operações	JBS Global	nº instalações	389	406	419	361	-13,8%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Brasil <sup>1</sup>	nº instalações	131	134	126	173	37,3%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Beef North America <sup>2</sup>	nº instalações	18	19	21	29	38,1%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS USA Pork <sup>3</sup>	nº instalações	20	22	46	18	-60,9%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália <sup>4</sup>	nº instalações	49	52	51	39	-23,5%	2-1	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's <sup>5</sup>	nº instalações	167	175	167	94	-43,7%	2-1	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti <sup>6</sup>	nº instalações	4	4	8	8	0,0%	2-1	*	*	*	*	Sim
GOVERNANÇA	Conselho de Administração da JBS	Total de membros	nº	9	9	9	11	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Mulheres	nº	1	2	2	2	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Homens	nº	8	7	7	9	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Membros independentes	nº	5	7	7	7	-	405-1	*	*	*	*	Sim
	Conselho de Administração da Pilgrim's	Total de membros	nº	9	9	9	9	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Mulheres	nº	2	2	2	2	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Homens	nº	7	7	7	7	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Membros independentes	nº	5	5	5	5	-	405-1	*	*	*	*	Sim

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
ÉTICA E COMPLIANCE	Linha Ética JBS	Austrália	nº	-	-	12	17	-	406-1 205-3	*	*	*	*	*
		Brasil	nº	-	-	3.444	5.501	-	406-1 205-3	*	*	*	*	*
		Europa	nº	-	-	42	54	-	406-1 205-3	*	*	*	*	*
		México	nº	-	-	26	91	-	406-1 205-3	*	*	*	*	*
		EUA e Canadá	nº	-	-	2.219	2.262	-	406-1 205-3	*	*	*	*	*
		Práticas trabalhistas	%	-	-	14,8%	14,5%	-	205-3	*	*	*	*	*
		Discriminação ou assédio moral	%	-	-	30,6%	51,8%	-	406-1	*	*	*	*	*
		Fraude/furto/corrupção	%	-	-	4,1%	8,9%	-	205-3	*	*	*	*	*
		Conflito de Interesse	%	-	-	9,6%	3,1%	-	205-3	*	*	*	*	*
		Irregularidades	%	-	-	25,9%	10,2%	-	205-3	*	*	*	*	*
	Práticas anti-competitivas	%	-	-	0,3%	0,0%	-	205-3	*	*	*	*	*	
	Outras	%	-	-	14,7%	11,5%	-	205-3	*	*	*	*	*	
	Casos encerrados	Brasil	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
		América do Norte, Europa e Austrália	%	-	-	92,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
ÉTICA E COMPLIANCE	Treinamentos de colaboradores	Brasil	nº colaboradores	115.702	118.644	130.789	125.197	-4,3%	205-2	*	*	*	*	*	
		Código de Conduta	América do Norte, Europa e Austrália <sup>7</sup>	nº colaboradores	102.021	104.532	112.613	118.375	5,1%	205-2	*	*	*	*	*
		Práticas anti-competitivas	Brasil	nº colaboradores	n/a	170	168	27	-83,9%	205-2	*	*	*	Sim	Sim
			América do Norte, Europa e Austrália <sup>8</sup>	nº colaboradores	n/a	2.868	7.311	6.925	-5,3%	205-2	*	*	*	Sim	Sim

- Inclui 33 unidades de processamento de bovinos, 30 unidades de processamento de aves, 8 unidades de processamento de suínos, 33 unidades de alimentos preparados, 15 unidades de couro, 14 unidades de Novos Negócios, 8 confinamentos e 32 centros de distribuição em 2023.
- Inclui 10 unidades de processamento de bovinos, 8 unidades de alimentos preparados, 7 transportadoras, 3 unidades de plant-based e 1 unidade de couro em 2023.
- Inclui 5 unidades de processamento de suínos, 2 unidades de genéticas, 9 unidades de alimentos preparados e 2 centros de distribuição em 2023.
- Inclui 8 unidades de processamento de bovinos, 3 unidades de processamento de ovinos, 3 unidades de processamento de suínos, 2 unidades de processamento de pescados, 8 unidades de alimentos preparados, 6 confinamentos, 8 centros de distribuição e 1 unidade de processamento de pele de ovelhas em 2023.
- Inclui 36 unidades de processamento de aves, 2 unidades de processamento de suínos, 1 unidade de processamento de ovinos, 30 unidades de alimentos preparados e 25 centros de distribuição em 2023.
- Inclui 8 unidades de produção da Rigamonti em 2023.
- Esses valores são aproximados e foram estimados com base no número de colaboradores da JBS empregados durante um período salarial amostral do ano calendário. Todos os colaboradores da JBS recebem treinamento anual presencial, online ou por vídeo sobre o Código de Conduta e Ética.
- Em 2021, incluiu apenas colaboradores da Pilgrim's.

# Indicadores de Performance JBS - Nosso Meio Ambiente

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
	<b>Certificação ISO 14001</b>	JBS Global*	n° de unidades operacionais	4	6	6	43	616,7%	*	*	*	*	*	Sim
<b>EMISSÕES DE GEE</b>	<b>Emissões globais**</b>	Escopo 1 <sup>1</sup>	tCO <sub>2</sub> e	3.760.221	3.873.082	3.762.136	3.455.664	-8,1%	305-1 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 <sup>2</sup> - Critério de localização	tCO <sub>2</sub> e	1.696.928	1.774.432	1.601.134	1.545.135	-3,5%	305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 <sup>3</sup> - Critério de compra	tCO <sub>2</sub> e	1.530.864	1.724.578	1.453.967	1.548.742	6,5%	305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 3 <sup>4</sup>	tCO <sub>2</sub> e	-	164.116.140	182.343.254	151.531.147	-16,9%	305-3	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2 - Critério de localização	tCO <sub>2</sub> e	5.457.149	5.647.514	5.363.270	5.000.800	-6,8%	305-1 305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2 - Critério de compra	tCO <sub>2</sub> e	5.291.086	5.597.661	5.216.102	5.004.406	-4,1%	305-1 305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
EMISSÕES DE GEE	Escopo 1 <sup>1</sup>	tCO <sub>2</sub> e/t	0,186	0,181	0,174	0,156	-10,7%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Escopo 2 <sup>2</sup> - Critério de localização	tCO <sub>2</sub> e/t	0,084	0,083	0,074	0,070	-6,2%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Escopo 2 <sup>3</sup> - Critério de compra	tCO <sub>2</sub> e/t	0,076	0,081	0,067	0,070	3,5%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Escopo 3 <sup>4</sup>	tCO <sub>2</sub> e/t	-	7,663	8,448	6,823	-19,2%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Total Escopo 1 + 2 - Critério de localização	tCO <sub>2</sub> e/t	0,270	0,264	0,249	0,225	-9,4%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Total Escopo 1 + 2 - Critério de compra	tCO <sub>2</sub> e/t	0,261	0,261	0,242	0,225	-6,8%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
	Intensidade das emissões globais**												

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
CONSUMO DE ENERGIA E ENERGIA RENOVÁVEL	Consumo global de energia	Escopo 1 <sup>5</sup>	MWh	14.364.025	15.210.827	14.860.717	15.904.822	7,0%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
		Escopo 2 <sup>6</sup>	MWh	6.845.751	6.726.441	5.891.653	6.063.684	2,9%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2	MWh	21.209.776	21.937.268	20.752.370	21.968.507	5,9%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
	Intensidade de energia global	Escopo 1 <sup>5</sup>	MWh/t	0,71	0,71	0,69	0,72	4,3%	302-3	*	*	*	*	*
		Escopo 2 <sup>6</sup>	MWh/t	0,34	0,31	0,27	0,27	0,0%	302-3	*	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2	MWh/t	1,05	1,02	0,96	0,99	3,1%	302-3	*	*	*	*	*
	Energia renovável global	Escopo 1 <sup>5</sup>	MWh	6.121.327	6.436.978	6.423.205	7.371.932	14,8%	302-1	*	*	*	*	*
			%	42,6%	42,3%	43,2%	46,4%	7,4%	302-1	*	*	*	*	*
	CONSUMO DE ENERGIA E ENERGIA RENOVÁVEL	Energia renovável global	Escopo 2 <sup>6</sup>	MWh	242.688	334.167	498.063	486.034	-2,4%	302-1	*	*	*	*
%				3,5%	5,0%	8,5%	8,0%	-5,9%	302-1	*	*	*	*	*
Total Escopo 1 + 2			MWh	6.364.015	6.771.145	6.921.268	7.857.966	13,5%	302-1	*	*	*	*	*
			%	30,0%	30,9%	33,4%	35,8%	7,2%	302-1	*	*	*	*	*

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
ÁGUA E EFLUENTES	Captação global de água	Água superficial	m³	44.748.043	45.997.592	72.053.277	106.366.267	47,6%	303-3	*	*	*	*	*
		Água subterrânea	m³	56.957.299	60.148.519	63.577.839	70.121.232	10,3%	303-3	*	*	*	*	*
		Município	m³	69.323.367	74.643.945	76.188.320	75.454.473	-1,0%	303-3	*	*	*	*	*
		Outras	m³	113.939	0	0	0	-	303-3	*	*	*	*	*
		Total	m³	171.142.648	180.790.056	211.819.436	251.941.972	18,9%	303-3	*	*	*	*	*
	Descarga global de água	Corpo hídrico	m³	80.361.473	83.400.523	139.238.188	148.073.190	6,3%	303-4	*	*	*	*	*
		Município	m³	50.134.143	50.447.505	49.680.658	50.280.615	1,2%	303-4	*	*	*	*	*
		Fertigação	m³	13.983.917	12.886.170	7.208.364	7.708.050	6,9%	303-4	*	*	*	*	*
		Outras	m³	262.056	6.557	109.911	124.309	13,1%	303-4	*	*	*	*	*
		Total	m³	144.741.589	146.740.755	196.237.121	206.186.164	5,1%	303-4	*	*	*	*	*
	Intensidade global de água	Água superficial	m³/t	2,22	2,15	3,34	2,29	-31,4%	303-5	*	*	*	*	*
		Água subterrânea	m³/t	2,82	2,81	2,96	3,16	6,8%	303-5	*	*	*	*	*
		Município	m³/t	3,43	3,49	3,57	3,40	-4,8%	303-5	*	*	*	*	*
		Outras	m³/t	0,01	0,00	0,00	0,00	-	303-5	*	*	*	*	*
	Consumo global de água reciclada		m³	6.527.242	5.563.482	10.352.201	8.425.674	-18,6%	303-5	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
RESÍDUOS, ECONOMIA CIRCULAR E LOGÍSTICA REVERSA	Resíduos Gerados - Global	Resíduos perigosos	t	21.306	14.839	34.247	62.057	81,2%	306-3	*	*	*	*	*
			%	1,1%	0,7%	1,3%	1,7%	27,3%	306-3	*	*	*	*	*
		Resíduos não perigosos	t	1.924.909	2.004.798	2.561.056	3.633.591	41,9%	306-3	*	*	*	*	*
			%	98,9%	99,3%	98,7%	98,3%	-0,4%	306-3	*	*	*	*	*
		Total de resíduos	t	1.946.217	2.019.636	2.595.303	3.695.648	42,4%	306-3	*	*	*	*	*
	Uso global de embalagens	Total de uso de embalagens	t	-	-	-	700.892	-	301-1 301-2 301-3	*	*	12	*	Sim
		Embalagens Recicláveis	t	-	-	-	280.231	-	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	40,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens Não Recicláveis	t	-	-	-	420.661	-	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	60,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens Recicladas <sup>7</sup>	t	-	-	-	17.316	-	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	4,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens Não Recicladas <sup>7</sup>	t	-	-	-	425.235	-	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	96,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens de Material Renovável	t	-	-	-	202.180	-	301-1	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	29,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens de Material Não Renovável	t	-	-	-	486.306	-	301-1	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	71,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim



INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
RESÍDUOS, ECONOMIA CIRCULAR E LOGÍSTICA REVERSA	Global packaging usage	Embalagens recuperadas através de programas de logística reversa	t	-	-	-	81.909	-	301-3	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	12,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
		Embalagens não recuperadas através de programas de logística reversa	t	-	-	-	618.982	-	301-3	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	88,0%	-	301-2	*	*	12	*	Sim
	Produção de produtos reciclados - JBS Ambiental	Resinas plásticas recicladas	t	2.745	2.950	3.031	3.628	19,7%	306-4	*	*	12	*	Sim
		Produtos de plástico reciclado	t	2.476	3.398	2.663	2.200	-17,4%	306-4	*	*	12	*	Sim
		Total de plástico reciclado	t	5.221	6.348	5.694	5.828	2,4%	306-4	*	*	12	*	Sim
	Uso de embalagens - Brasil <sup>8</sup>	% de embalagens renováveis	%	74,0%	86,0%	71,0%	76,0%	7,4%	301-1 301-2	*	*	12	*	Sim
	Logística reversa para embalagens - Brasil <sup>9</sup>	% de embalagens recuperadas através de programas de LR	%	22,0%	31,0%	23,0%	30,0%	28,3%	301-3	*	*	12	*	Sim

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
FORNECIMENTO RESPONSÁVEL	Monitoramento de compras de gado - Brasil	Fazendas regularizadas	nº	n/a	1,698	2,484	4,267	71,8%	*	*	*	*	*	*
		Conformidade de auditoria independente - Amazon (Auditoria do Compromisso Público da Pecuária)	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim
		Compras auditadas <sup>10</sup> - Amazon	nº	7.296	6.276	7.124	6.750	-5,2%	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim
		Escritórios Verdes JBS	nº	0	13	18	20	11,1%	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim

\*Inclui apenas JBS Brasil em 2020, 2021 e 2022

\*\* Na data de publicação, este relatório fornece a melhor e mais recente divulgação pública das nossas emissões de GHG. As informações em relatórios anteriores não podem ser usadas ou comparadas. Para relatórios de garantia limitada, consulte [nosso website](#).

- Inclui emissões de combustão estacionária, combustão móvel, agricultura, resíduos e efluentes, emissões fugitivas e processuais nas instalações próprias da JBS.
- Inclui emissões de eletricidade comprada, vapor, calor e refrigeração. A eletricidade comprada é calculada usando metodologia baseada na localização.
- Inclui emissões de eletricidade comprada, vapor, calor e refrigeração. A eletricidade comprada é calculada usando metodologia baseada no mercado.
- Inclui todas as demais emissões indiretas da nossa cadeia de valor, tanto upstream quanto downstream das operações da JBS.
- Inclui eletricidade gerada no local, uso de combustível para geração de vapor e calor (combustão estacionária) e consumo de combustível pelas frotas de veículos próprios da empresa (combustão móvel).
- Inclui eletricidade, vapor, calor e refrigeração comprados.
- JBS Brasil não possui categorização dos materiais utilizados para embalagens de produtos de acordo com sua origem reciclável.
- Embalagens renováveis incluem papel, papelão, celulose e madeira. Plástico, metal, isopor e vidro são considerados não renováveis.
- JBS Brasil comprometeu-se a recuperar pelo menos 22% das embalagens conforme acordo setorial firmado com o Ministério do Meio Ambiente em 2014. Em 2023, aumentou o compromisso para 30%.
- A amostra abrangeu 10% das compras totais no período.

# Indicadores de Performance JBS - Nossos Animais

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
	Pessoas treinadas	Colaboradores	Pessoas	28.941	20.876	22.688	55.071	142,7%	*	*	*	*	*	*	
		Fornecedores	Pessoas	-	-	-	17.082	-	*	*	*	*	*	*	
		Motoristas terceirizados	Pessoas	-	-	-	570	-	*	*	*	*	*	*	
	Horas de Treinamento	Colaboradores	Horas	-	-	-	31.510	-	*	*	*	*	*	*	
		Fornecedores	Horas	-	-	-	3.576	-	*	*	*	*	*	*	
		Motoristas terceirizados	Horas	-	-	-	1.439	-	*	*	*	*	*	*	
HABITAÇÃO <sup>1</sup>	Suínos	Matrizes alojadas em sistemas de gestação coletiva	JBS Brasil (Seara)	%	-	-	76%	86%	14,0%	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	100%	100%	0,0%	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			Pilgrim's Europa	%	-	-	100%	98%	-2,0%	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			JBS USA <sup>2</sup>	%	n/a	n/a	n/a	89%	-	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			Rigamonti <sup>3</sup>	%	n/a	n/a	n/a	100%	-	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC		
HABITAÇÃO <sup>1</sup>	Aves	Densidade de estocagem média em granjas avícolas	JBS Brasil (Seara)	kg/m <sup>2</sup>	n/a	n/a	32,84	32,16	-2,1%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's U.S. <sup>2</sup>	kg/m <sup>2</sup>	n/a	n/a	n/a	5,02	-	*	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's México <sup>2</sup>	kg/m <sup>2</sup>	n/a	n/a	n/a	20,30	-	*	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europa <sup>2</sup>	kg/m <sup>2</sup>	n/a	n/a	n/a	31,91	-	*	*	*	*	*	*	*	
	Peixes	Densidade de estocagem média	JBS Austrália (Huon) <sup>2</sup>	kg/m <sup>2</sup>	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*	
ALTERAÇÕES FÍSICAS <sup>2</sup>	Suínos	Corte de dentes	JBS Brasil (Seara)	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
			JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europa	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
	Castração cirúrgica	JBS Brasil (Seara)	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
		JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europa	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*	
	Aves	Debicagem em granjas próprias	JBS Brasil (Seara)	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's U.S.	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's México	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's Europa	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	*	*	*	*	*	*

INDICADOR				UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
ALTERAÇÕES FÍSICAS <sup>2</sup>	Aves	Ovos cage-free comprados como matéria prima	JBS Brasil (Seara)	%	n/a	54,0%	48,0%	46,0%	-11,1%	*	FB-MP-410a.2	*	*	*	*
	Peixe	Corte de nadadeira ou outra alteração física nos estoques comerciais	JBS Austrália (Huon)	%	n/a	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias internas de bem-estar animal	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS Brasil	Aves e suínos	%	-	-	99,0%	50,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100,0%	98,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS USA	Suínos vivos	%	-	-	100,0%	97,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS Canadá	Bovinos	%	-	-	-	99,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos	%	-	-	89,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	Peixes	%	-	-	n/a	82,0%	-	*	*	*	*	*	*
Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100,0%	93,0%	-	*	*	*	*	*	*		

INDICADOR				UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias internas de bem-estar animal	Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	Suíños	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*
		Rigamonti	Suíños	%	-	-	-	100,0%	-	*	*	*	*	*	*
	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves e suínos	%	-	-	88,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suíños	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suíños vivos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suíños	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

INDICADOR				UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal	Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	Suínos	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal na primeira tentativa	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves e suínos	%	-	-	99,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100,0%	96,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos vivos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e ovinos	%	-	-	89,0%	93,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

INDICADOR				UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal na primeira tentativa	JBS Austrália	Peixes	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	Suíños	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Rigamonti	Suíños	%	-	-	-	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
	Auditorias de transporte de terceiros aprovadas	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves e suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suíños	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suíños vivos	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*



INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC		
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Auditorias de transporte de terceiros aprovadas	JBS Austrália	Suínos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Peixes	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europa	Suínos	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
	Aprovação em auditorias externas de transporte na primeira tentativa	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100,0%	98,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
				Aves e suínos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
				Suínos	%	-	-	100,0%	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
				Suínos vivos	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de transporte na primeira tentativa	Bovinos e ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		JBS Austrália	Suínos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Aves	%	-	-	100,0%	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	Suínos	%	-	-	n/a	100,0%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

1. Inclui apenas operações de animais vivos de propriedade da empresa, salvo indicação em contrário.
2. Não divulgamos dados concorrenciais
3. Inclui animais da cadeia produtiva da Rigamonti.

# Indicadores de Performance JBS - Nossa Gente

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
NOSSA GENTE	Número de colaboradores	JBS Brasil	141.887	143.213	143.879	152.502	6,0%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		JBS USA	34.306	36.197	36.792	39.260	6,7%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		JBS Austrália	10.236	10.508	12.958	13.554	4,6%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		JBS Canadá	2.653	3.419	3.244	3.637	12,1%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Pilgrim's U.S.	29.336	28.395	29.902	32.230	7,8%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Pilgrim's México	10.483	11.166	12.287	11.578	-5,8%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Pilgrim's Europa	15.007	14.847	17.430	17.463	0,2%	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Rigamonti	-	-	-	382	-	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Vivera	-	-	-	271	-	2-7	*	*	*	*	Sim	
		Outros <sup>1</sup>	-	-	-	3.006	-	2-7	*	*	*	*	Sim	
	Total	243.908	247.745	256.492	273.883	6,8%	2-7	*	*	*	*	Sim		
	Liberdade sindical - Colaboradores cobertos por acordos de negociação coletiva	JBS Brasil	%	91,0%	92,0%	94,0%	86,0%	-8,9%	407-1	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	%	57,0%	57,0%	57,0%	57,0%	0,0%	407-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	%	77,0%	87,0%	75,0%	79,0%	5,3%	407-1	*	*	*	*	Sim
JBS Canadá		%	90,0%	90,0%	97,0%	89,0%	-8,2%	407-1	*	*	*	*	Sim	

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
NOSSA GENTE	Liberdade sindical - Colaboradores cobertos por acordos de negociação coletiva	Pilgrim's Europa	%	46,0%	54,0%	61,0%	72,0%	18,0%	407-1	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	%	86,0%	68,0%	70,0%	34,0%	-51,4%	407-1	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	%	-	-	-	100,0%	-	407-1	*	*	*	*	Sim
		Vivera	%	-	-	-	-	-	407-1	*	*	*	*	Sim
	Rotatividade	JBS Brasil	%	24,3%	25,0%	27,9%	38,0%	36,0%	401-1	*	*	*	*	Sim
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Índice de Segurança JBS	JBS Brasil	%	0,25	0,18	0,14	0,10	-32,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	%	0,14	0,11	0,14	0,13	-7,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	%	0,53	0,48	0,56	0,43	-22,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Canadá	%	0,04	0,11	0,04	0,07	95,7%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	%	0,02	0,02	0,02	0,00	-100,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europa	%	0,16	0,07	0,03	0,04	33,3%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	%	-	-	-	1,60	-	403-9	*	*	*	*	Sim
		Vivera	%	-	-	-	0,47	-	403-9	*	*	*	*	Sim
		Total	%	0,20	0,16	0,14	0,11	-21,4%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Horas Trabalhadas	JBS Brasil	n°	239.741.327	253.431.036	262.517.767	278.199.801	6,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	n°	139.378.346	139.431.101	142.800.620	144.339.567	1,1%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	n°	17.512.099	16.552.736	20.538.199	22.636.657	10,2%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Canadá	n°	5.376.010	5.611.592	5.590.666	6.039.631	8,0%	403-9	*	*	*	*	Sim

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Horas Trabalhadas	Pilgrim's México	nº	26.733.949	26.554.735	29.320.766	30.396.983	3,7%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europa	nº	31.547.831	30.355.198	38.955.562	36.660.759	-5,9%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	nº	-	-	-	626.494	-	403-9	*	*	*	*	Sim
		Vivera	nº	-	-	-	855.090	-	403-9	*	*	*	*	Sim
		Total	nº	460.289.562	471.936.398	499.723.580	519.754.981	4,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Taxa DART	JBS US & Pilgrim's U.S.		2,49	2,63	2,32	2,95	27,2%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México		0,04	0,04	0,04	0,04	0,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europa		1,28	1,30	0,94	0,35	-62,8%	403-9	*	*	*	*	Sim
	TRIR	JBS USA & Pilgrim's U.S.		3,91	4,19	3,77	3,33	-11,6%	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
	LTIFR	JBS Austrália		11,30	11,16	12,98	16,17	24,6%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Acidentes fatais	JBS Brasil	nº	3	6	3	1	-66,7%	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	nº	1	1	2	0	-100,0%	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	nº	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
		JBS Canadá	nº	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Fatalities	Pilgrim's México	nº	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europa	nº	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
		Total	nº	4	7	5	1	-80,0%	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Empregados por gênero - Mulheres	JBS Brasil	%	41,0%	42,6%	43,0%	43,0%	-0,1%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	34,4%	34,4%	34,7%	34,3%	-0,9%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	29,9%	31,3%	29,4%	29,5%	0,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá	%	35,2%	36,4%	34,4%	34,9%	1,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	42,3%	41,3%	40,9%	40,7%	-0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	33,6%	35,3%	36,9%	37,2%	0,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	36,7%	37,2%	37,7%	39,1%	3,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	31,4%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	43,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por gênero - Homens	JBS Brasil	%	59,0%	57,4%	57,0%	57,0%	0,1%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	65,6%	65,6%	65,1%	65,4%	0,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	70,1%	68,5%	70,6%	70,4%	-0,2%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá	%	64,8%	63,6%	65,6%	64,6%	-1,5%	405-1	*	*	*	*	*
Pilgrim's U.S.		%	57,7%	58,7%	58,8%	59,1%	0,5%	405-1	*	*	*	*	*	

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Empregados por gênero - Homens	Pilgrim's México	%	66,4%	64,7%	63,1%	62,8%	-0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	63,3%	62,8%	62,3%	60,9%	-2,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	68,6%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	57,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por gênero - Desconhecido/ Não informado	JBS Brasil	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%	38,9%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	0,0%	0,2%	0,1%	0,1%	14,7%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	0,0%	0,0%	0,2%	0,1%	-33,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por gênero - Mulheres	JBS Brasil	%	-	26,8%	27,7%	30,5%	10,0%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	30,2%	31,0%	29,0%	-6,5%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	22,0%	20,4%	19,1%	-6,3%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá <sup>2</sup>	%	-	-	-	28,3%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	37,0%	39,3%	38,2%	-2,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	-	24,7%	34,2%	46,4%	35,6%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Cargos de liderança por gênero - Mulheres	Pilgrim's México	%	-	15,2%	15,9%	16,9%	6,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	23,1%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	19,2%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por gênero - Homens	JBS Brasil	%	-	73,2%	72,3%	69,5%	-3,8%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	69,8%	68,8%	70,9%	2,9%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	78,0%	79,6%	80,9%	1,6%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá <sup>2</sup>	%	-	-	-	71,7%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	63,0%	60,6%	61,6%	1,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	-	38,0%	50,7%	53,6%	5,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	84,8%	84,1%	83,1%	-1,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	76,9%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	80,8%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por gênero - Desconhecido/ Não informado	JBS Brasil	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	0,0%	0,1%	0,1%	-26,3%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá <sup>2</sup>	%	-	-	-	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	0,0%	0,1%	0,2%	189,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	-	37,3%	15,1%	0,0%	-100,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*



INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Cargos de liderança por gênero - Desconhecido/ Não informado	Rigamonti	%	-	-	-	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por raça - JBS Brasil	Hispanico ou Latino	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	52,0%	51,0%	49,0%	46,0%	-6,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto	%	45,0%	46,0%	46,0%	48,0%	4,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	-15,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	-10,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	1,0%	1,0%	2,0%	3,0%	50,5%	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por raça - JBS USA	Hispanico ou Latino	%	48,0%	48,0%	49,0%	61,0%	23,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	21,0%	21,0%	20,0%	23,0%	14,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	20,0%	19,0%	19,0%	2,0%	-86,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	1,0%	2,0%	2,0%	2,0%	3,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	10,0%	9,0%	8,0%	9,0%	9,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena-americano ou nativo-alasca	%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	28,6%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Empregados por raça – JBS USA	Duas ou mais raças	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	49,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	177,6%	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por raça – Pilgrim's U.S.	Hispanico ou Latino	%	28,0%	31,0%	30,0%	32,0%	4,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	32,0%	31,0%	31,0%	29,0%	-6,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	36,0%	34,0%	34,0%	34,0%	0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	1,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena-americano ou nativo-alasca	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-12,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	27,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	67,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por raça – JBS Brasil	Hispanico ou Latino	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	72,0%	72,0%	72,0%	70,0%	-1,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto	%	27,0%	26,0%	26,0%	28,0%	4,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	9,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-39,1%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIAÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Cargos de liderança por raça – JBS Brasil	Duas ou mais raças	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Leadership positions by race – JBS USA	Hispanico ou Latino	%	33,0%	34,0%	37,0%	38,0%	3,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	55,0%	54,0%	50,0%	48,0%	-4,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	79,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	1,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena-americano ou nativo-alasca	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	1,0%	1,0%	1,0%	2,0%	39,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por raça – Pilgrim's U.S.	Hispanico ou Latino	%	15,0%	19,0%	19,0%	19,0%	1,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	63,0%	60,0%	59,0%	57,0%	-4,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	20,0%	19,0%	19,0%	20,0%	7,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	87,3%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC		
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Cargos de liderança por raça – Pilgrim's U.S.	Asiático	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	18,9%	405-1	*	*	*	*	*	
		Indígena-americano ou nativo-alasca	%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	24,9%	405-1	*	*	*	*	*	
		Duas ou mais raças	%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	2,8%	405-1	*	*	*	*	*	
		Não declarado	%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	328,2%	405-1	*	*	*	*	*	
	Empregados por faixa etária	<b>&lt; 30</b>													
		JBS Brasil	%	43,0%	40,0%	38,0%	40,0%	7,3%	405-1	*	*	*	*	*	
		JBS USA	%	21,0%	23,0%	23,0%	22,0%	-3,9%	405-1	*	*	*	*	*	
		JBS Austrália	%	-	23,0%	29,0%	25,0%	-14,5%	405-1	*	*	*	*	*	
		JBS Canadá	%	14,0%	18,0%	20,0%	58,0%	193,0%	405-1	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's U.S.	%	23,0%	22,0%	24,0%	24,0%	0,5%	405-1	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europa	%	23,0%	18,0%	14,0%	15,0%	3,5%	405-1	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's México	%	-	36,0%	34,0%	35,0%	2,0%	405-1	*	*	*	*	*	
		Rigamonti	%	-	-	-	7,0%	-	405-1	*	*	*	*	*	
		Vivera	%	-	-	-	15,0%	-	405-1	*	*	*	*	*	
		<b>30 - 50</b>													
		JBS Brasil	%	47,0%	50,0%	50,0%	48,0%	-3,8%	405-1	*	*	*	*	*	
		JBS USA	%	48,0%	47,0%	49,0%	48,0%	-2,5%	405-1	*	*	*	*	*	
		JBS Austrália	%	-	48,0%	47,0%	51,0%	8,5%	405-1	*	*	*	*	*	

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIAÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Empregados por faixa etária	JBS Canadá	%	65,0%	60,0%	60,0%	20,0%	-67,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	42,0%	43,0%	44,0%	42,0%	-4,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	49,0%	54,0%	54,0%	55,0%	2,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	53,0%	55,0%	55,0%	0,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	46,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Vivera	%	-	-	-	46,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		> 50												
		JBS Brasil	%	9,0%	10,0%	12,0%	12,0%	-6,6%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	31,0%	30,0%	28,0%	30,0%	7,7%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	28,0%	24,0%	24,0%	0,9%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canadá	%	21,0%	22,0%	20,0%	22,0%	10,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	35,0%	35,0%	32,0%	34,0%	5,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	28,0%	28,0%	32,0%	30,0%	-5,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	11,0%	11,0%	10,0%	-5,5%	405-1	*	*	*	*	*
	Rigamonti	%	-	-	-	46,0%	-	405-1	*	*	*	*	*	
	Vivera	%	-	-	-	39%	-	405-1	*	*	*	*	*	
	Empregados por categoria funcional - JBS Global	Líderes	%	-	6,0%	6,0%	6,0%	3,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Admin	%	-	10,0%	9,0%	11,0%	15,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Operações	%	-	79,0%	80,0%	77,0%	-3,2%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	Empregados por categoria funcional - JBS Global	Aprendizes, Estagiários e Trainees	%	-	1,0%	1,0%	1,0%	2,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Outro	%	-	3,0%	4,0%	4,0%	23,2%	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por tipo - JBS Global	Permanente	%	-	-	-	99,2%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Temporário	%	-	-	-	0,3%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Sem carga horária garantida	%	-	-	-	0,5%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Tempo integral <sup>3</sup>	%	-	-	-	98,7%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Tempo parcial <sup>3</sup>	%	-	-	-	1,3%	-	405-1	*	*	*	*	*

1. Includes international team members that account for 1% of our global workforce
2. Was included in JBS USA in previous years.
3. Does not include JBS Brasil, Pilgrim's Europe Pork, Pilgrim's México, or Vivera.

# Indicadores de Performance JBS - Nossos Produtos

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
SEGURANÇA E QUALIDADE ALIMENTAR	Recalls regulatórios	nº	-	3	0	3	-	*	FB-AG-250a.3	*	*	*	*	
	Unidades de processamento de carne in natura certificadas pelas normas GFSI	JBS Brasil	%	n/a	41,0%	45,0%	57,0%	26,7%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		JBS USA	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	100,0%	100,0%	89,0%	92,0%	3,4%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		JBS Canadá	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	86,0%	71,0%	71,0%	71,0%	0,0%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	FB-MP-250a.1	*	*	*	*
	Índice médio de conclusão do Plano de Treinamento FSQA por colaboradores JBS envolvidos na manipulação de alimentos	JBS Brasil	%	-	95,7%	100,0%	100,0%	0,0%	*	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	99,8%	99,9%	100,0%	0,1%	*	*	*	*	*	*
JBS Austrália		%	-	100,0%	98,6%	100,0%	1,4%	*	*	*	*	*	*	

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
SEGURANÇA E QUALIDADE ALIMENTAR	JBS Canadá	%	-	97,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	*	*	*	*	*
	Pilgrim's U.S.	%	-	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	*	*	*	*	*
	Pilgrim's México	%	-	100,0%	95,9%	99,0%	3,2%	*	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europa - Aves	%	-	76,0%	80,3%	85,0%	5,9%	*	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europa - Pork	%	-	89,0%	90,3%	94,0%	4,1%	*	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europa - Prepared Foods	%	-	n/a	83,0%	85,0%	2,4%	*	*	*	*	*	*
	Atendimento à ABNT NBR 16182 (Rotulagem Ambiental)	%	n/a	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	417-1	*	*	*	*	*
ATRIBUTOS NUTRIÇÃO E SAÚDE	JBS Brasil <sup>1</sup>	nº	-	-	-	20%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Pilgrim's U.S.	nº	-	-	-	75%	-	FP6	*	*	*	*	*
	JBS Austrália	nº	-	-	-	25%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europa - Prepared Foods	nº	-	-	-	1%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europa - Aves	nº	-	-	-	20%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Pilgrim's México	nº	-	-	-	20%	-	FP6	*	*	*	*	*



INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
ATRIBUTOS NUTRIÇÃO E SAÚDE	Produtos com baixo teor de sódio	Rigamonti	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos sem adição de açúcar	JBS Brasil <sup>1</sup>	nº	-	-	-	29%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	nº	-	-	-	98%	-	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	nº	-	-	-	55%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Prepared Foods	nº	-	-	-	16%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Aves	nº	-	-	-	20%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	31%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	nº	-	-	-	51%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos sem adição de conservantes artificiais	JBS Brazi <sup>1</sup>	nº	-	-	-	14%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	nº	-	-	-	1,0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	nº	-	-	-	26,0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Prepared Foods	nº	-	-	-	59%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Aves	nº	-	-	-	100%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	20%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	nº	-	-	-	44%	-	FP6	*	*	*	*	*

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
ATRIBUTOS NUTRIÇÃO E SAÚDE	Produtos com baixo teor de gordura trans	JBS Brasil <sup>1</sup>	nº	-	-	-	31%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Prepared Foods	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Aves	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	nº	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos enriquecidos <sup>2</sup>	JBS Brasil <sup>1</sup>	nº	-	-	-	0%	-	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	nº	-	-	-	86%	-	FP7	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	nº	-	-	-	35%	-	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Prepared Foods	nº	-	-	-	n/a	-	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europa - Aves	nº	-	-	-	6%	-	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	1%	-	FP7	*	*	*	*	*
		Rigamonti	nº	-	-	-	0%	-	FP7	*	*	*	*	*

1. Historicamente, apenas os produtos da Seara eram considerados. Em 2023, os outros negócios da JBS Brasil foram incluídos, quando aplicável.

2. Produtos com enriquecimento nutricional são aqueles ricos em fibras, vitaminas, minerais, fitoquímicos (produtos de origem vegetal com compostos químicos benéficos para a saúde humana) e aditivos alimentares funcionais.

# Indicadores de Performance JBS - Nossos Fornecedores Parceiros

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC			
PERFIL DO FORNECEDOR	Parceiros fornecedores de bovinos, aves e pescados	Bovinos	JBS Brasil <sup>1</sup>	nº	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*		
			JBS USA & JBS Canadá	nº	30.890	31.136	24.731	21.612	-12,6%	*	*	*	*	*	*	*	
			JBS Austrália	nº	16.140	14,081*	8.001	11.616	45,2%	*	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europa	nº	-	-	27	52	92,6%	*	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's México	nº	-	-	-	-	-	*	*	*	*	*	*	*	
			Suíños	JBS Brasil	nº	2.494	2.517	2.814	2.994	6,4%	*	*	*	*	*	*	*
				JBS USA & JBS Canadá	nº	1.195	1.109	1.106	1.458	31,8%	*	*	*	*	*	*	*
				JBS Austrália	nº	19	17	75	90	20,0%	*	*	*	*	*	*	*
				Pilgrim's Europa	nº	853	755	156	17	-89,1%	*	*	*	*	*	*	*
				Pilgrim's México	nº	-	-	-	-	-	*	*	*	*	*	*	*
			Aves	JBS Brasil	nº	6.245	6.243	6.873	6.045	-12,0%	*	*	*	*	*	*	*
				Pilgrim's U.S.	nº	3.923	3.909	3.859	3.781	-2,0%	*	*	*	*	*	*	*
				Pilgrim's México	nº	259	250	227	25	-89,0%	*	*	*	*	*	*	*

INDICADOR				UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIACÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC
SUPPLIER PROFILE	Livestock, poultry, and fish supplier partners	Aves	Pilgrim's Europa	nº	724	759	30	27	-10,0%	*	*	*	*	*	*
			JBS Brasil	nº	1	1	1	n/a	-	*	*	*	*	*	*
		Ovinos	JBS Austrália	nº	-	-	2.688	2.322	-13,6%	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's Europa	nº	420	395	4	4	0,0%	*	*	*	*	*	*
		Peixe	JBS Austrália	nº	-	-	1	3	200,0%	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's Europa	nº	-	-	-	4	-	*	*	*	*	*	*
CONFORMIDADE DE FORNECEDORES	Due diligence reputacional	JBS Brasil	Parceiros de Negócios		4.976	6.391	6.307	19.391	-1,3%	308-1	*	*	*	*	*

\* Inclui fornecedores de gado, cordeiro e pequenos ruminantes

1. Não divulgamos dados concorrenciais

# Indicadores de Performance JBS - Nossas Comunidades

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	% DE VARIÇÃO 2022-2023	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF DO WEF	REF DO IIRC	
PROGRAMAS DE INVESTIMENTO COMUNITÁRIO	Investimentos	Escola de Negócios Instituto J&F	R\$ mil	n/a	R\$101.2	R\$180.0	R\$ 111.0	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Hometown Strong <sup>1</sup>	US\$ mil	US\$32.0	US\$47.6	US\$60.0	US\$60.0	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*
		Better Futures	US\$ mil	n/a	US\$334.5	US\$1,086.0	US\$1,355.5	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*
	Número de pessoas beneficiadas	Instituto J&F Germinare	alunos ativos	n/a	n/a	804	901	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Escola de Negócios, Tecnologia, e VET	alunos ativos de baixa renda	-	-	-	379	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Instituto J&F Programa Comunidade <sup>2</sup>	alunos beneficiados	-	-	-	6.758	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Better Futures <sup>3</sup>	pessoas	n/a	651	2.240	1.576	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*

1. O orçamento total comprometido deste programa é de US\$ 100 milhões. Esses valores indicam quanto deste orçamento foi aprovado para investimento até o final do ano civil.

2. Voltado à melhoria dos níveis de proficiência em Português e em Matemática de estudantes matriculados nos anos iniciais do Fundamental (do 1º ao 5º ano) de escolas públicas do entorno do Instituto, o Programa Comunidade (uma iniciativa da frente de atuação de Apoio à Comunidade do Instituto J&F) disponibiliza uma plataforma digital gamificada, que potencializa o aprendizado desses alunos por meio de um processo não apenas mais dinâmico, mas também mais significativo.

3. Inclui estudantes matriculados em cursos e estudantes que concluíram programas, graduações ou certificados até o final do ano civil.